

**УНИВЕРЗИТЕТ У БЕОГРАДУ**  
**ФАКУЛТЕТ ВЕТЕРИНАРСКЕ МЕДИЦИНЕ**

**ИЗВЕШТАЈ**  
**О САМОВРЕДНОВАЊУ И**  
**ОЦЕЊИВАЊУ КВАЛИТЕТА СТУДИЈСКОГ ПРОГРАМА**

**СПЕЦИЈАЛИСТИЧКИХ АКАДЕМСКИХ СТУДИЈА**  
**АНИМАЛНА БИОТЕХНОЛОГИЈА У РЕПРОДУКЦИЈИ**

**Београд, 2024. година**

## УВОД

Поступак самовредновања и оцењивања квалитета спроводи се на основу Правилника о стандардима за самовредновање и оцењивање квалитета високошколских установа и студијских програма усвојеним од стране Националног савета за високо образовање.

Универзитет у Београду - Факултет ветеринарске медицине (у даљем тексту: Факултет) спроводи поступак самовредновања високошколске установе, својих акредитованих студијских програма, наставе и услова рада.

Извештај о самовредновању представља процену испуњености сваког стандарда за самовредновање и оцењивање квалитета Факултета, садржи документоване податке и има следеће делове: опис тренутне ситуације; анализа и процена тренутне ситуације с обзиром на претходно дефинисане циљеве, захтеве и очекивања; SWOT анализа (анализа слабости и повољних елемената) и предлози за побољшање и планиране мере.

Стандарди анализирани у поступку самовредновања студијског програма Специјалистичких академских студија Анимална биотехнологија у репродукцији:

- **Стандард 4:** Квалитет студијског програма
- **Стандард 7:** Квалитет наставника и сарадника
- **Стандард 9:** Квалитет уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса
- **Стандард 10:** Квалитет управљања високошколском установом и квалитет ненаставне подршке
- **Стандард 11:** Квалитет простора и опреме
- **Стандард 13:** Улога студената у самовредновању и провери квалитета
- **Стандард 14:** Систематско праћење и провера квалитета

Анализа процеса рада у односу на испуњеност стандарда рађена је према категоријама вредновања SWOT анализе.

Поступак самовредновања је спровела Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета Факултета, а на основу дефинисаних категорија процене.

## 1 ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1. Назив и локација Факултета

Универзитет у Београду, Факултет ветеринарске медицине  
Булевар ослобођења 18, 11000 Београд  
Факултет припада образовном пољу Медицинских наука

### 1.2. Кратак историјат и опис Факултета

„Универзитет у Београду“ – Факултет ветеринарске медицине (у даљем тексту Факултет), основан је као Ветеринарски факултет Уредбом Министарства просвете Краљевине Југославије о оснивању Ветеринарског факултета Универзитета у Београду и Загребу (П. бр. 30281 од 22. јула 1936. године) која је објављена 14. августа 1936. године у Службеним новинама Краљевине Југославије под бројем 186-XLV Министарства

просвете Краљевине Југославије. Године 1998. Факултет је променио назив у Факултет ветеринарске медицине Универзитета у Београду (званични назив: „Универзитет у Београду“, Факултет ветеринарске медицине).

Факултет обавља образовну, научноистраживачку и стручну делатност и основна, примењена и развојна истраживања, као повезане и међусобно условљене делатности, преко својих организационих јединица - катедара, централне библиотеке, централне лабораторије, центра за развој и међународну сарадњу, центра за обезбеђење и унапређење квалитета, центра за издавачку делатност и промет учила, информационо-комуникационог центра и секретаријата Факултета. Централна лабораторија је организациона јединица Факултета у чијем саставу функционишу посебно акредитоване лабораторије Катедре за патологију и Катедре за радиологију и радијациону хигијену. Њихов рад је регулисан документима система управљања квалитетом по стандарду SRPS ISO/IEC 17025:2006. У циљу интернационализације високог образовања у Србији и јачању институционалних капацитета Факултет је основао Центар за развој и међународну сарадњу, а у циљу побољшања квалитета Центар за обезбеђење и унапређење квалитета, као посебне организационе јединице.

Факултет је, као члан Европског удружења ветеринарских факултета (EAEVE - European Association of Establishments of Veterinary Education), преузео обавезу да усклади и одржава свој образовни процес у складу са европским стандардима, што представља предуслов за прихватање диплома у свим државама Европе.

Факултет ветеринарске медицине Универзитета у Београду је добио међународну ASIIN акредитацију за студијске програме Интегрисаних академских студија - ветеринарска медицина, Специјалистичких академских студија ветеринарске медицине и Докторских академских студија ветеринарске медицине, на период максималног трајања акредитације, до 30.09.2027. године.

ASIIN e.V. је пуноправни члан ENQA-е и водећа немачка агенција у акредитацији студијских програма на међународном нивоу у области инжењерства, информатике, природних наука, математике, медицине и економије (<https://www.asiin.de/en/>).

Факултету ветеринарске медицине се овом акредитацијом, као потврдом међународног квалитета студијских програма, повећава видљивост у иностранству и отвора боља могућност мобилности како студената, тако и наставника и сарадника.

### **1.3. Делатност Факултета**

Факултет обавља делатност високог образовања која је од посебног значаја за Републику Србију и део је међународног, а посебно европског, образовног и научног простора.

У оквиру делатности високог образовања, Факултет обавља научноистраживачку, експертско-консултантску и издавачку делатност, а може обављати и друге послове којима се комерцијализују резултати научноистраживачког рада, под условом да се тим пословима не угрожава квалитет наставе, као и друге делатности, уколико се за њих региструје код надлежног суда.

Делатности факултета су:

- Високо образовање - шифра 85.42
- Остало образовање - шифра 85.59
- Помоћне образовне делатности - шифра 85.60

- Истраживање и експериментални развој у биотехнологији - шифра 72.11
- Истраживање и експериментални развој у осталим техничко-технолошким наукама - шифра 72.19
- Ветеринарске делатности - шифра 75.00
- Помоћне делатности у узгоју животиња - шифра 01.62
- Чување и нега кућних љубимаца (пансиони за псе и сл.) - шифра 96.09
- Издавање књига - шифра 58.11
- Издавање часописа и периодичних издања - шифра 58.14
- Остала издавачка делатност - шифра 58.19
- Остало штампање - шифра 18.12
- Услуге припреме за штампу - шифра 18.13
- Умножавање снимљених записа - шифра 18.20
- Фотокопирање, припремање докумената и друга специјализована канцеларијска подршка - шифра 82.19
- Трговина на мало књигама у специјализованим продавницама - шифра 47.61
- Трговина на мало новинама и канцеларијским материјалом у специјализованим продавницама - шифра 47.62
- Прерада и конзервисање меса - шифра 10.11
- Прерада млека и производња сирева - шифра 10.51
- Техничко испитивање и анализе - шифра 71.20
- Консултантске активности у вези с пословањем и осталим управљањем - шифра 70.22
- Организовање састанака и сајмова - шифра 82.30
- Третман и одлагање опасног отпада - шифра 38.22
- Остали смештај - шифра 55.90

На овим пословима тренутно ради 110 наставника (доценти, ванредни, редовни професори и научни сарадници), 26 асистената, 1 наставник страног језика и више стручних сарадника, лабораната и техничког особља, при чему су у одређеним активностима ангажовани и студенти на последипломским студијама, млади истраживачи ангажовани на научним пројектима које финансира Министарство науке, технолошког развоја и иновација и стажисти-волонтери.

Основна и најважнија делатност Факултета као високошколске установе је педагошки рад са студентима у оквиру:

- Интегрисаних академских студија - ветеринарска медицина (ИАС),
- Интегрисаних академских студија - ветеринарска медицина (ИАС) на енглеском језику,
- Докторских академских студија ветеринарске медицине (ДАС),
- Специјалистичких академских студија ветеринарске медицине (САС),
- Специјалистичких академских студија Анимална биотехнологија у репродукцији (САС АБР) и
- Програма за континуирану едукацију ветеринара.

ИАС трају 11 семестара, што студентима обезбеђује 330 ЕСПБ, ДАС трају 3 године и студентима обезбеђују 180 ЕСПБ, САС траје 2 године и обезбеђују 120 ЕСПБ, док САС АБР траје 1 годину и обезбеђују 60 ЕСПБ. Студент који заврши ИАС стиче академски назив мастер са назнаком другог степена дипломских академских студија из одговарајуће области - доктор ветеринарске медицине. После дипломирања могу да раде у свим областима ветеринарске делатности без обзира на одабрану изборну област, уз предност

усмерења приликом конкурисања и рада у одабраној области, затим да упишу неки од последипломских студијских програма - ДАС или САС. Доктори ветеринарске медицине који упишу и заврше ДАС, после одбране докторске дисертације стичу звање Доктор медицинских наука - ветеринарска медицина, који заврше САС стичу звање - Специјалиста доктор ветеринарске медицине, а који заврше САС АБР стичу звање - Специјалиста анималне биотехнологије у репродукцији.

Стратегијом обезбеђења квалитета и Изјавом о политици квалитета, Факултет се обавезао на непрекидно праћење и примену нових технологија, информационих система и нових метода за стицање знања у циљу побољшања образовног процеса и извођења наставе кроз коју се студенти на најбољи начин припремају за будуће пословне и животне подухвате.

## СТАНДАРД 4: КВАЛИТЕТ СТУДИЈСКОГ ПРОГРАМА

### *а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације*

Факултет је успоставио континуирани систем управљања квалитетом којим је омогућено перманентно праћење и проверавање дефинисаних циљева, акредитованих студијских програма, њихове структуре, радног оптерећења студената, осавремењавања садржаја и стално прикупљање повратних информација о квалитету студијских програма.

Факултет је акредитовао студијски програм Специјалистичких академских студија Анимална биотехнологија у репродукцији. Садржај студијског програма утврђен је Законом о високом образовању, а Стандардима и упутствима за акредитацију студијских програма I и II степена, усвојеним од стране Националног савета за високо образовање, утврђена је структура и остали елементи студијског програма. Акредитовани студијски програм је приказан у табели:

	Назив студијског програма	Датум акредитовања	Број одобрених студената	Број година	Број ЕСПБ
1.	Специјалистичке академске студије Анимална биотехнологија у репродукцији	18.12.2019.	20	1	60

Студијски програм је јавно доступан на web страници Факултета, као и у штампаној верзији у водичу.

**4.1.** Студијски програм Специјалистичких академских студија Анимална биотехнологија у репродукцији развијен је у оквиру споразума између високошколских установа у Србији (Факултета ветеринарске медицине, Универзитета у Београду, Природно-математичког факултета и Медицинског факултета Универзитета у Новом Саду и Факултета медицинских наука, Универзитета у Крагујевцу) који је остварен путем пројекта Erasmus+ изградња капацитета у високом образовању „Развој

курукулума у области репродуктивне биологије и асистираних репродуктивних технологија и регенеративне медицине у Србији“ („Curricula Development in the Field of Reproductive Biology/Assisted Reproductive Technologies and Regenerative Medicine in Serbia“) ART-REM 586181-EPP-1-2017-1-RS-EPPKA2-SBHE-JP. Кључни циљеви овог Пројекта, у области стандарда за акредитацију САС били су: специјализација из области биотехнологије у анималној репродукцији, развој курсава континуиране едукације за ветеринаре практичаре и сарадња између високошколских установа у Србији у извођењу наставе.

Студијски програм Специјалистичких академских студија Анимална биотехнологија у репродукцији (САС АБР) је у складу са Законом о високом образовању и Стандардима и упутствима за акредитацију студијских програма првог и другог степена високог образовања. Завршетком САС АБР студенти стичу компетенције за рад у лабораторијама за обављање ветеринарске делатности из поља анималне биотехнологије у репродукцији, а посебно да организују сакупљање, добијање и пресађивање ембриона, да врше послове сабирања, добијања и пресађивања ембриона ради спровођења одгајивачког програма, у складу са Законом о ветеринарству, Законом о сточарству и Директивом Европске Заједнице - Council Directive 89/556/ЕЕС (њеним изменама и допунама Council Directive 90/425/ЕЕС, Council Directive 93/52/ЕЕС, Commission Decision 94/113/ЕС, Council Regulation 806/2003, Commission Decision 2006/60/ЕС, Council Directive 2008/73/ЕС).

Факултет редовно и систематски проверава циљеве студијског програма, структуру и садржај студијског програма, радна оптерећења студената, исходе и стручност који добијају студенти када заврше студије, услове и поступке који су неопходни за завршавање студија и добијање дипломе. Одређене модификације и унапређења извесне су у наредном периоду, у складу са показатељима из извештаја и анализа о њиховој примени.

На основу увида у план и програм студијског програма САС АБР на Факултету може се закључити следеће:

- Студијски програм садржи све елементе утврђене Законом.
- Студијски програм је научно утемељен.
- Наставни план студијског програма је у потпуности усклађен са Стандардима за акредитацију студијског програма.
- Студијски програм има јасно дефинисану сврху и улогу у образовном систему.
- Циљеви студијског програма, исходи учења, знања и вештине које се стичу су јасно дефинисани и усклађени са основним задацима и циљевима Факултета у погледу успешности у пољу образовања и научноистраживачког рада. Циљ студијског програма је стицање специфичних знања и вештина из области анималне биотехнологије у репродукцији и образовање уско специјализованих стручњака оспособљених за пружање услуга у области асистираних репродукције домаћих животиња, ембриотрансфера, лечења репродуктивних поремећаја, генетских болести, рад у лабораторијама за сакупљање, обраду и складиштење генетског материјала домаћих животиња (јајних ћелија, сперме и ембриона) као и у специјалистичким и истраживачко-дијагностичким институцијама у области репродуктивне биотехнологије.
- Завршетком САС АБР свршени студенти добијају звање у оквиру ветеринарских наука - Специјалиста анималне биотехнологије у репродукцији.

- Курикулум студијског програма садржи листу и структуру обавезних и изборних предмета и њихов опис. У прву годину студија може да се упише лице које има завршене интегрисане академске студије ветеринарске медицине и најмање 300 ЕСПБ бодова односно завршене основне студије ветеринарске медицине по прописима који су важили до доношења Закона о високом образовању из 2005. године и завршене специјалистичке академске студије ветеринарске медицине, модул 1 - Репродукција домаћих животиња или завршене уже специјализације из области Репродукције према члану 105. Статута Факултета.
- Студијски програм је усклађени са савременим светским токовима и стањем науке и струке и упоредив је са студијским програмима одговарајућих страних сродних високошколских установа.
- Упис у прву годину САС АБР спроводи се на основу конкурса којим је регулисан број студената, услови уписа, мерила за утврђивање редоследа кандидата, поступак спровођења конкурса, висина школарине итд. Конкурс расписује Универзитет или Факултет, у складу са Законом о високом образовању, правилником Универзитета и правилником Факултета.
- Наставно особље има потребне научне и стручне квалификације за извођење овог студијског програма.
- За извођење студијског програма обезбеђени су одговарајући људски, просторни, технички, библиотечки, информатички и други ресурси, примерени карактеру студијског програма и предвиђеном броју студената.
- Предвиђена је редовна провера квалитета студијског програма путем самовредновања.
- Студентима је омогућено учешће у обезбеђењу и провери квалитета студијског програма.
- Дипломирани студенти се анкетају како би се добило мишљење о квалитету студијског програма и постигнутим исходима учења.
- Акредитовани студијски програм САС АБР, одобрен је од стране Наставно-научног већа Факултета.

**4.2.** У складу са Правилником о Специјалистичким академским студијама Анимална биотехнологија у репродукцији, Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета, Правилником о студентском вредновању квалитета наставе и педагошког рада наставника и сарадника и оснивањем одговарајућих комисија за праћење и унапређење студијских програма, Факултет је успоставио механизам одобравања, контроле, праћења и преиспитивања циљева, садржаја и исхода учења студијског програма САС АБР.

**4.3.** Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета, Факултет је предвидео периодично анкетање представника Националне службе за запошљавање и послодаваца, дипломираних доктора ветеринарске медицине у циљу редовног прибављања повратних информација о квалитету студија и свих својих студијских програма.

**4.4.** Комисија за вредновање квалитета наставе и педагошког рада наставника и сарадника спроводи редовне студентске евалуације наставе ради унапређења њеног квалитета.

**4.5.** Факултет је предвидео периодично преиспитивање садржаја курикулума својих студијских програма, усклађивање са стандардима ЕАЕVE и по потреби допуњавање, унапређивање и осавремењавање.

У том смислу, Факултет је учествовао у TEMPUS пројекту (бр. 544270-TEMPUS-1-2013-1-RS-TEMPUS-JPCR, наслов: Serbia: striving towards excellence in veterinary education, трајање 01.12.2013 – 30.11.2016). Поменути пројекат је помогао у јачању квалитета и ефикасности клиничке наставе кроз развој концепта „ветеринарске наставне болнице“ и свеобухватној анализи стања на тржишту ветеринарских услуга, квалитета кадрова и образовних потреба, из угла ветеринарске струке у Србији у наредном периоду.

**4.6.** Имајући у виду да се медицинска активност обавља између, с једне стране, дубоког и логичког познавања морфолошких структура, тока животних процеса и патогенезе, а с друге стране, формализованих поступака клиничке анализе и дедукције ради добијања правилне дијагнозе, Факултет је, дефинишући курикулум актуелног студијског програма, охрабрио наставнике да у наставни процес (предавања, лабораторијске вежбе, клинички рад), као и испите, укључи креативност и дедуктивни метод мишљења, што се делом може видети из Књиге предмета САС АБР.

**4.7.** Сви услови и поступци неопходни за завршавање студија на САС АБР и добијање дипломе, као и све друге неопходне информације доступне су на web страници Факултета ([www.vet.bg.ac.rs](http://www.vet.bg.ac.rs)).

**б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)**

SWOT 4	Опис	Оцена
<b>Предности</b>	Потпуна усклађеност студијског програма са исходима учења студената.	+++
	Потпуна усаглашеност ЕПСБ оптерећења са активностима учења за достизање потребних исхода учења.	+++
	Редовно праћење квалитета студијског програма од стране студената.	+++
	Континуирано спровођење едукације наставника и сарадника.	+
	Потпуна доступност информација о студијском програму и исходима учења на web страници Факултета.	+++
	Потпуна доступност информација о специјалистичком раду и стручној пракси на web страници Факултета.	+++
	Спровођењем студентске анкете отвара се могућност праћења квалитета студијског програма.	+++
<b>Слабости</b>	Спровођење процедуре за утврђивање мишљења послодавца о квалификацијама свршених студената.	+
	Недовољно искоришћено мишљење свршених студената о квалитету студијског програма и постигнутим исходима учења.	+
<b>Могућности</b>	Осавременисти наставни процес новим училима.	+++
	Основати додатне просторије за извођење теоријске и практичне наставе.	+++
	Континуирано побољшавање студијских програма.	++
	Сарадња са страним и домаћим факултетима у циљу веће мобилности студената и наставника.	+



	Континуирано јачање наставног кадра.	++
<b>Опасности</b>	Недовољна заинтересованост студената да учествују у студентским анкетама, давању мишљења о студијском програму и раду наставника и сарадника и давању предлога за побољшање.	+
	Недостатак финансијских средстава.	+

#### *в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда*

**Методe извођења наставе:** Стандарди ЕАЕВЕ прецизно набрајају листу компетенција којима дипломирани ветеринар треба да влада „првог дана након дипломирања“. Претпоставка за постизање тих компетенција је постојање модерног, функционалног факултетског клиничког блока који студентима обезбеђује непосредно („својеручно“) искуство у руковању довољним бројем карактеристичних клиничких случајева. Свестан потребе за додатним напором у том домену, Факултет велику пажњу посвећује методолошком, организационом и финансијском ојачању клиничке наставе. Могућности за превладавање леже у обједињавању клиничких наставних активности у организациони оквир „ветеринарске наставне болнице“, као и укључивање Ветеринарске станице „Младеновац“ у систем одвијања клиничких вежби посебно када се говори о великим животињама и ефикасније клиничко праћење пацијената и повећање сопствених прихода увођењем јединственог медицинског документационог система.

**Систем оцењивања:** У претходних неколико година систем оцењивања је знатно уједначенији и отклоњена су „уска грла“ у протоку студената (што се може видети у податку о континуираном повећању процента дипломираних студената). Ризик у овом погледу (у целом образовном систему, па и на нашем Факултету) је да критеријум оцењивања устукне пред „потребама проточности“. Овоме треба посветити посебне анализе у наредном периоду.

**Мишљење студената:** Анализа показује да се просечне студентске оцене задовољства наставним процесом крећу на завидно високом нивоу (углавном изнад 4,00). Анкета је формализована као једна од обавеза и везана је за оверу семестра. Да би се добили још прецизнији показатељи, Комисије за праћење и унапређење студијских програма радиће на унапређењу постојећих упитника.

**Повратне информације из праксе:** У наредном периоду биће извршена и објављена (између осталог) детаљна анализа квалитета специјалиста ветеринарске медицине, у чему ће учешће имати Ветеринарска комора Србије (лиценцирајуће тело) и Управа за ветерину, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде.

#### *д) Показатељи и прилози за стандард 4*

**Табела 4.1.** Листа свих студијских програма који су акредитовани на високошколској установи са укупним бројем уписаних студената на свим годинама студија у текућој и претходне 2 школске године

**Табела 4.2.** Број и проценат дипломираних студената (у односу на број уписаних) у претходне 3 школске године у оквиру акредитованих студијских програма.

**Табела 4.3.** Просечно трајање студија у претходне 3 школске године.

**Прилог 4.1.** Анализа резултата анкета о мишљењу дипломираних студената о квалитету студијског програма и постигнутим исходима учења.

**Прилог 4.2.** Анализа резултата анкета о задовољству послодаваца стеченим квалификацијама дипломаца.

## **СТАНДАРД 7: КВАЛИТЕТ НАСТАВНИКА И САРАДНИКА**

### ***а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације***

**7.1. и 7.2.** Квалитет наставника и сарадника на Факултету ветеринарске медицине се обезбеђује поштовањем прописа који регулишу избор наставника и сарадника на Факултету и то: Закон о високом образовању, Статут Универзитета у Београду, Статут Факултета ветеринарске медицине, Правилник о начину и поступку стицања звања и заснивању радног односа наставника и сарадника Факултета ветеринарске медицине, Правилник о минималним условима за стицање звања наставника који усваја Сенат на предлог Националног савета за високо образовање и Правилник о минималним условима за стицање звања наставника на Факултету ветеринарске медицине. Сви наведени документи су јавни и доступни оцени стручне и шире јавности. Поступци и услови избора су предмет периодичне провере и усавршавања и узимају у обзир Правилник о стицању истраживачких и научних звања, као и препоруке Националног савета за високо образовање. Факултет је у складу са Кодексом професионалне етике Универзитета у Београду и својом изјавом о Политици квалитета Факултета (јавно објављеним на web страници Факултета) истакао јасан и искључив критеријум за вредновање и напредовање свог наставног особља: стручност, способност, професионалност и резултате у испуњавању својих задатака.

Факултет ветеринарске медицине се приликом избора наставника и сарадника у звања придржава прописаних поступака и услова путем којих оцењује научну, истраживачку и педагошку активност наставника и сарадника кроз следеће дефинисане оцене:

- Оцена резултата образовног, научног и истраживачког рада кандидата, Оцена ангажовања кандидата у развоју наставе и других делатности Факултета,
- Оцена резултата педагошког рада кандидата,
- Оцена о стручно професионалном доприносу кандидата,
- Оцена о доприносу академској и широј заједници,
- Оцена о сарадњи са другим високошколским и научноистраживачким установама у земљи и иностранству,
- Оцена резултата које је кандидат постигао у обезбеђивању научно-наставног подмлатка.

Оцена о резултатима научноистраживачког рада даје се на основу услова утврђених у Правилнику о минималним условима за стицање звања наставника на Факултету ветеринарске медицине. Вредновање научног и стручног рада наставника и сарадника је дефинисано Правилником о стицању истраживачких и научних звања. Формалне референце наставника и сарадника се проверавају на неколико нивоа (Веће катедре, Изборно веће, Наставно-научно веће Факултета, Стручна већа Универзитета и Сенат Универзитета при избору редовних професора) у одговарајућим, законски дефинисаним временским периодима.

Током поступка избора наставника и сарадника обезбеђена је јавност и транспарентност, како у погледу саме процедуре избора, тако и у погледу услова и критеријума за избор у поједина звања.

Транспарентност поступка обезбеђена је кроз јавно доступну електронску документацију о сваком избору у звање на веб страници Факултета, Конкурс се објављује у часопису „Послови“ и на веб страници Факултета и Универзитета, а реферат о пријављеним кандидатима ставља се на увид јавности на веб страници Факултета.

Сам избор у звање обавља се јавним гласањем, како на Факултету, тако и у стручним већима и Сенату Универзитета. Осим тога Факултет је усвојио Правилник о спречавању сукоба интереса на Факултету ветеринарске медицине, чиме је ограничен избор чланова Комисије за писање реферата приликом избора.

Оцену о ангажовању кандидата у развоју наставе и других делатности Факултета и оцену резултата кандидата постигнутих у обезбеђивању научно-наставног подмлатка даје наставно научна јединица у оквиру које кандидат изводи наставу, на основу података о менторствима у изради дипломских радова, студентских научних радова, специјалистичких радова и докторских дисертација.

Оцена о стручно професионалном доприносу кандидата даје се на основу учешћа кандидата у стручним организацијама и другим делатностима од значаја за развој научне области Факултета, а формира се на основу података које доставља кандидат.

Педагошку активност наставника и сарадника оцењују студенти кроз редовне анкете, док Комисија за вредновање квалитета наставе и педагошког рада наставника и сарадника систематизује податке и предлаже корективне мере. На основу ових анкета оцењује се сваки наставник, сарадник и сваки предмет. Резултати анкета омогућују планирање развоја наставног кадра и наставног процеса у наредном периоду. Резултати анкета се анализирају од стране Комисије за вредновање квалитета наставе и педагошког рада наставника, Наставно-научног већа, продекана и декана Факултета.

**7.3.** На Факултету је у извођењу наставе на Специјалистичким академским студијама Анимална биотехнологија у репродукцији ангажовано укупно 12 наставника са пуним радним временом, од којих је 6 редовних професора, 3 ванредна професора и 3 доцента.

С обзиром на старосну структуру наставника и сарадника, Факултет је успоставио свој План и програм развоја научно-истраживачког подмлатка.

Кроз пројекте и сарадњу са ресорним Министарством, наставници се информису и подстичу да учествују на семинарима, радионицама и другим облицима активности које се организују у циљу формирања нових курикулума, унапређења наставничких компетенција, компетенција у домену управљања и организације на високошколској установи, припреме и анализе програма предмета, циљева и исхода учења итд. Наставници такође унапређују своје компетенције и стичу нова сазнања кроз сарадњу и комуникацију са гостујућим професорима из иностранства.

**7.4.** Факултет спроводи политику квалитетне селекције младих кадрова и њиховог даљег усавршавања, кроз подстицање најбољих студената да остану на Факултету, мотивисањем израде дипломских радова који имају истраживачку компоненту и ангажовањем на пројектима. Факултет такође подстиче студијски боравак, постдокторска усавршавања, као и учешћа на научним и стручним скуповима у земљи и иностранству.

Наставу врши квалификован и компетентан наставни кадар.

Евалуација наставног кадра спроводи се реализацијом Плана и Програма научноистраживачког рада и развоја научноистраживачког кадра што подразумева:

- редовно укључивање младих истраживача у научноистраживачке програме и пројекте,
- упућивање истраживача на усавршавање у земљи и иностранству, на основу сарадње коју Факултет остварује са другим научноистраживачким установама,
- укључивање младих истраживача у раду на реализацији и публикацији резултата научноистраживачког рада,
- упућивање младих истраживача на семинаре, радионице и програме које организују домаће и стране научне и стручне установе,
- обезбеђивање транспарентности научних информација научноистраживачком подмлатку кроз развој сопственог библиотечког фонда, сарадњу са домаћим и међународним библиотекама и домаћим и међународним е-библиотекама и
- организовање предавања угледних научних радника.

**7.5.** Факултет је успоставио свој систем квалитета којим се наставницима и сарадницима омогућава континуирана едукација и усавршавање путем студијских боравака, специјализација, учешћа на научним и стручним скуповима што је регулисано Правилником о усавршавању наставника и сарадника и Правилником о континуираној едукацији. Напред наведеним Правилницима јасно су дефинисане процедуре којима се омогућава наставницима и сарадницима стална едукација и усавршавање. На web страници Факултета се редовно објављују позиви за едукације, као и актуелни програми размене наставног особља. На овај начин Факултет подржава перманентну едукацију и усавршавање наставника и сарадника.

**7.6.** У складу са: Законом о високом образовању, Статутом Универзитета у Београду, Критеријумима за стицање звања наставника на Универзитету у Београду донетим од стране Сената Универзитета и Правилником о стицању истраживачких и научних звања. Факултет при избору и унапређењу свог наставно-научног и стручног кадра посебно вреднује повезаност рада у образовању са радом на пројектима у привреди и друштву. У рефератима Комисије за оцену испуњености услова за избор у виша звања, овај критеријум се посебно вреднује.

**7.7.** При избору и унапређењу наставно-научног кадра, педагошка активност наставника и сарадника се прати и спровођењем анкете студената, чија је процедура утврђена Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета и Правилником о студентском вредновању квалитета наставе и педагошког рада наставника и сарадника.

Из свега наведеног може се закључити да:

- Факултет има јасно дефинисане критеријуме и процедуре за избор наставног кадра;
- Квалификације свих наставника и сарадника одговарају образовно-научном пољу на нивоу њиховог задужења;
- Број наставника и сарадника на Факултету одговара потребама студијских програма;
- Број наставника је довољан да покрије укупан број часова теоријске и практичне наставе, при чему се поштују критеријуми за број студената у групама за предавања и вежбе на претклиничким и клиничким предметима.

Квалитет наставника и сарадника обезбеђује се пажљивим:

- планирањем и избором на основу јавног поступка;

- стварањем услова за перманентну едукацију и развој наставника и сарадника и проверама квалитета њиховог рада у настави;
- постоје јасне процедуре којима се омогућава наставницима и сарадницима стална едукација и усавршавање.

**б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)**

SWOT 7	Опис	Оцена
<b>Предности</b>	Јавност поступка и јасно дефинисани критеријуми и процедуре за избор наставника и сарадника.	+++
	Вредновање истраживачких способности наставника и сарадника.	+++
	Уважавање мишљења студената о педагошком раду наставника и сарадника.	++
	Усавршавање младих кадрова олакшава успостављени Центар за развој и међународну сарадњу.	+++
	Факултет има План и програм развоја научноистраживачког подмлатка и спроводи дугорочну политику квалитетне селекције младих кадрова и њиховог даљег напретка.	+++
<b>Слабости</b>	Код критеријума за изборе и унапређење наставника, посебно у виша звања више се вреднује научно-истраживачки него педагошки рад наставника.	++
	Критеријум за прелазну оцену педагошког рада је низак.	+
	Неки наставници и сарадници нису укључени у научно-истраживачке пројекте.	++
	Старосна структура доцената.	++
	Диспропорција у потребном броју наставника и сарадника према критеријумима Министарства просвете о финансирању и критеријумима за акредитацију установе.	+++
<b>Могућности</b>	Запошљавање младог кадра, пре свега најбољих студената докторских академских студија и стварање услова за њихов научноистраживачки рад.	+++
	Подстицање педагошких, истраживачких и стручних активности наставника и сарадника и обезбеђивање перманентне едукације и усавршавање успостављањем Фонда за те намене.	+++
<b>Опасности</b>	Финансирање Факултета према броју уписаних буџетских студената, што онемогућава пријем већег броја младих сарадника.	+++

**в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда**

- већу пажњу поклонити усавршавању педагошких компетенција наставника и сарадника,
- обезбедити услове за научноистраживачки рад и у пројекте укључити што већи број наставника и сарадника,
- оптерећеност наставника је веома различита за различите катедре, па самим тим и расположиво време за рад на публикавању,
- седнице Изборног већа одржавати чешће,

- створити финансијску могућност за ангажовање што већег броја студената докторских студија за извођење практичне наставе на интегрисаним студијама,
- сачињавање програма кадровске политике, којим би се дефинисале потребе, начини и динамика пријема нових кадрова.

### *г) Показатељи и прилози за стандард 7*

**Табела 7.1.** Преглед броја наставника по звањима и статус наставника у високошколској установи (радни однос са пуним и непуним радним временом, ангажовање по уговору)

**Табела 7.2.** Преглед броја сарадника и статус сарадника у високошколској установи (радни однос са пуним и непуним радним временом, ангажовање по уговору)

**Прилог 7.1.** Правилник о избору наставника и сарадника

**Прилог 7.2.** Однос укупног броја студената (број студената одобрен акредитацијом помножен са бројем година трајања студијског програма) и броја запослених наставника на нивоу установе

## **СТАНДАРД 9: КВАЛИТЕТ УЦБЕНИКА, ЛИТЕРАТУРЕ, БИБЛИОТЕЧКИХ И ИНФОРМАТИЧКИХ РЕСУРСА**

Факултет преко својих одговарајућих комисија систематично управља квалитетом уџбеника, литературе, библиотечких и информатичких ресурса у складу са Статутом Факултета, Правилником о наставној литератури, Правилником о раду центра за издавачку делатност и промет учила, Правилником о раду Централне библиотеке, Правилником о раду информационо-комуникационог центра, Правилником о систематизацији радних места.

### *а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације*

**9.1.** Факултет ветеринарске медицине већ више деценија има традиционално развијену делатност наставника на пољу писања уџбеничке литературе.

На Факултету делује Центар за издавачку делатност и промет учила (ЦИД) са основним циљем да обезбеди laku доступност адекватних уџбеника својим студентима, обезбеди непрофитне цене, као и да обезбеди заштиту ауторских права аутора уџбеника.

Факултет води Регистар уџбеника чији је извод доступан студентима на web страници Факултета и редовно се ажурира пред почетак сваке школске године.

Централна библиотека Факултета студентима обезбеђује приступ уџбеницима и другој литератури неопходној за савладавање градива студијских програма. У њој је смештен централни каталог, као и део фонда, с обзиром да приручне 22 катедарске библиотеке Факултета располажу књигама и часописима из ужих области којима се одређена катедра бави. У Централној библиотеци и њеним огранцима по катедрама наставници и стручни сарадници, студенти, последипломци и докторанти, могу позајмити неопходне уџбенике, књиге и часописе. Приступ фонду је слободан, а библиотека ради са студентима сваког радног дана.

**9.2.** Настава из сваког предмета је покривена одговарајућим уџбеницима и другим училима о којима предметни наставници упознају студенте на почетку наставе из датог предмета.

Сваки уџбеник који су написали наставници Факултета заступљен је у Централној библиотеци са 5 - 6 депозитних примерака.

**9.3.** Правилником о наставној литератури утврђују се стандарди и поступци за обезбеђење квалитета уџбеника на Факултету. У складу са овим Правилником делује Комисија за уџбенике која прати покривеност предмета студијских програма уџбеницима одговарајућег квалитета, спроводи процедуру за одобравање нових уџбеника или реиздања и води Регистар уџбеника. Наставно-научно веће именује рецензенте који оцењују квалитет уџбеника са аспекта садржаја, структуре, стила и обима и доноси одлуке о одобрењу за коришћење уџбеника у наставном процесу.

Уџбеници и друга учила која не задовољавају стандарде повлаче се из наставе и замењују другим.

**9.4.** Фонд библиотеке укупно обухвата 22.425 библиотечких јединица. Од укупног броја књига, према текућем плану наставе, корисницима је на располагању 2492 наслова уџбеничке литературе из области ветеринарских и сродних наука, издатих код нас и у свету. У Библиотеци је такође доступно и 8627 научних и стручних часописа на српском и другим страним језицима.

У читаоници библиотеке налази се 37 читаоничких места за кориснике, од тога 15 места са компјутерима са приступом интернету и могућношћу за претраживања база података.

**9.5.** Библиотека Факултета опремљена је потребним бројем библиотечких јединица који се непрекидно обнавља. Аутори нових уџбеника или реиздања обавезни су да Библиотеци Факултета доставе најмање 6 примерака на трајно коришћење.

Библиотека непрекидно спроводи јединствену набавку и централизовану обраду литературе (инвентарисање, каталогизација и класификација библиотечког материјала) у складу са реалним финансијским могућностима.

**9.6.** У оквиру Факултета делује Информационо-комуникациони центар (ИКЦ) који одржава и развија рад факултетске информатичке мреже и информатичке опреме у учионицама и кабинетима. У ИКЦ раде три стално запослене особе са одговарајућим квалификацијама за дужности које обављају. Факултет непрекидно улаже знатна материјална средства како би студентима, наставницима и особљу обезбедио неопходне, савремене информатичке ресурсе који укључују рачунаре примереног квалитета и несметан приступ интернету.

**9.7. и 9.8.** Број запослених у библиотеци и њихова компетентност усклађени су са Законом, националним и међународним стандардима за пружање ове врсте услуга. У Библиотеци Факултета раде два стално запослена библиотекара са високом школском спремом (Филолошки факултет) и положеним стручним испитом.

**9.9.** Студенти су информисани о раду Библиотеке и рачунарског центра путем одговарајућих огласних табли и web странице Факултета.

**9.10.** Централна библиотека је лоцирана у главној згради Факултета, на другом спрату, тако да студентима, наставном, ненаставном особљу и свим корисницима услуга пружају адекватне услове за рад. Састоји се од три повезане просторије (ходник, канцеларија и читаоница) укупне површине 116,57 м<sup>2</sup>, од тога површина читаонице износи 94,25 м<sup>2</sup>. Библиотека је релативно скоро реновирана, тако да је опремљена функционалним намештајем и добро осветљена.

Приступ фонду књига Централне библиотеке обезбеђен је у оквиру законски прописаног

радног времена, а приступ студентској читаоници је омогућен петнаест часова на дан.

У оквиру пројекта Стратешког партнерства Еразмус + програма под називом Digital Education in Veterinary Studies (DEVet) на којем је Факултет ветеринарске медицине Универзитета у Београду био координатор, отвориле су се нове могућности да се поред Факултетског Информатичког Система остваре и следећи циљеви:

- надогради систем доставе дигиталног наставног материјала за учење на даљину и у учионици (односно формирање платформе за е-учење попуњене оригиналним и прикупљеним едукативним садржајима доступним пре свега студентима, али и другим ветеринарским установама и ветеринарима на терену);
- формира савремена интерактивна е-учионица;
- инспиришу наставници да унапреде своје способности за производњу квалитетнијег дигиталног наставног материјала;
- произведу значајне количине дигиталног наставног материјала;
- потраже постојећи, одговарајући материјали за е-учење отвореног приступа на Интернету и интегришу у наставни процес на свим партнерским факултетима.

Поред Факултета ветеринарске медицине Универзитета у Београду, у пројекат су, као партнери, били укључени Ветеринарски факултет Свеучилишта у Загребу и Факултет ветеринарске медицине Универзитета Кирил и Методије у Скопљу, чији су студијски програми по структури слични. С обзиром на потребе партнерских факултета, стручне јавности, као и стандарде ESEVT (European System of Evaluation of Veterinary Training) и националних акредитационих агенција, сви партнери су укључени у заједничку производњу и обogaћивање висококвалитетног ветеринарског дигиталног едукативног материјала, тј. видео записа, колекција микрографија, колекција фотографија, анимација и презентација, цртежа, шема, постера, скупова података, брошура, као и у проналажење најбољих начина њиховог преношења студентима и широј јавности.

Значајан утицај овај пројекат има на унапређење капацитета свих партнерских установа за производњу и прикупљање дигиталних образовних материјала високог квалитета. Такође, дугорочне користи овог пројекта огледају се у проширењу дидактичких вештина наставника ка дигиталној ери, унапређењу способности партнера за одвијање студијских програма учења на даљину, надоградње знања дипломираних ветеринара и унапређење ветеринарских услуга у глобалу.

#### **б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)**

<b>SWOT 9</b>	<b>Опис</b>	<b>Оцена</b>
<b>Предности</b>	Постојање општих акта и одговарајућих комисија о уџбеницима, издавачкој делатности, информатичко-комуникационој делатности и поступање у складу са њима.	++
	Структура и обим библиотечког фонда, покривеност предмета уџбеницима и училима.	+++
	Постојање информатичких ресурса (рачунара, софтвера, интернета, електронских облика часописа).	++
	Довољан број запослених у библиотеци и другим релевантним службама и њихова одговарајућа стручна спрема.	+++



	Адекватност услова за рад библиотеке (простор, радно време).	+++
<b>Слабости</b>	Ресурси за учење и полагање на даљину.	+++
<b>Могућности</b>	Појачати активности на чешћем осавремењавању уџбеника на појединим предмета.	+++
	Повећати обим ресурса доступних преко КоБСОН-а.	++
	Додатно ојачати структуру и обим библиотечког фонда.	++
<b>Опасности</b>	Мањак расположивих финансијских средстава за набавку учила и опреме.	+++

**в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда**

- Повећати ресурсе са Универзитета.
- Укључити могућност електронског коришћења уџбеничке литературе.
- Редовно ажурирање платформе за дигитално учење.

**г) Показатељи и прилози за стандард 9**

[Табела 9.1.](#) Број и врста библиотечких јединица у високошколској установи

[Табела 9.2.](#) Попис информатичких ресурса

[Прилог 9.1.](#) Правилник о наставној литератури

[Прилог 9.2.](#) Списак уџбеника и монографија чији су аутори наставници запослени на високошколској установи (са редним бројевима)

[Прилог 9.3.](#) Однос броја уџбеника и монографија (заједно) чији су аутори наставници запослени на установи са бројем наставника на установи

**СТАНДАРД 10: КВАЛИТЕТ УПРАВЉАЊА ВИСОКОШКОЛСКОМ УСТАНОВОМ И КВАЛИТЕТ НЕНАСТАВНЕ ПОДРШКЕ**

**а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације**

**10.1.** Статутом Факултета (поглавље 4: Органи управљања Факултета и поглавље 5: Органи пословођења), као и другим нормативним актима Факултета, у складу са одговарајућим законима и осталим општим актима Факултета и Универзитета у Београду дефинисане су основне ингеренције органа управљања и пословођења Факултета.

**10.2.** Факултет има организациону структуру и систем управљања који обезбеђују обављање задатака и циљева високошколске установе. Факултет обавља образовну, научну и стручну делатност и основна, примењена и развојна истраживања, као повезане и међусобно условљене делатности, преко организационих јединица: катедара, централне библиотеке, централне лабораторије, центра за међународну сарадњу, центра за обезбеђење и унапређење квалитета, центра за издавачку делатност и промет учила, информационо-комуникационог центра и секретаријата Факултета што је прописано у Статуту Факултета, поглавље 3, Унутрашња организација Факултета, члан 22-35а.

**10.3. и 10.4.** Надзор и контрола процеса рада, вредновање, анализе и побољшавања рада са аспекта унапређења на Факултету се спроводе преко Наставно-научног већа факултета и Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета, али и других:

- Комисије за праћење и унапређење студијског програма Специјалистичких академских студија,
- Комисије за континуирану едукацију,
- Комисије за вредновање квалитета наставе и педагошког рада наставника,
- Комисије за уџбенике,
- Комисије за библиотеку,
- Комисије за информационо-комуникациони систем.

Факултет на овај начин, институционално, системски прати и оцењује рад наставног и ненаставног особља, као и управљање Факултетом. Поступак надзора, контроле, вредновања, анализе и побољшања рада дефинисан је Статутом и одговарајућим правилницима пре свега, Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета Факултета.

**10.5.** Услови и поступак заснивања радног односа и напредовања ненаставног особља утврђени су Статутом Факултета (поглавље 12: Особље на Факултету) и Правилником о систематизацији радних места.

Рад органа и стручних органа Факултета је јаван, регулисан Статутом Факултета, поглавље 15, Јавност рада и обавештавање радника и студената и остварује се приказом општинских аката и одлука на огласној табли или веб страници Факултета.

**10.6.** Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета Факултета предвиђено је вредновање рада и деловања управљачког и ненаставног особља од стране наставника, студената и јавног мњења.

**10.7.** Факултет има упошљено ненаставно особље које својим стручним и професионалним радом обезбеђује успешну реализацију студијских програма, њихових основних задатака и циљева. Њихов број је у складу са захтевима за број ненаставног особља према стандардима за акредитацију високошколских установа.

**10.8.** Статутом, Правилником о континуираној едукацији (члан 2) и Правилником о усавршавању наставника и сарадника, управљачком и ненаставном особљу, Факултет омогућава перманентно образовање и усавршавање на професионалном плану.

**б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)**

SWOT 10	Опис	Оцена
<b>Предности</b>	Статутом Факултета дефинисан је орган управљања и орган пословођења Факултетом.	+++
	Дефинисане су надлежности орган управљања и орган пословођења Факултетом.	+++
	Стручне, административне, техничке и друге послове на Факултету као подршка за успешно спровођење студијског програма обезбеђује ненаставно особље Факултета, кога чине лица која испуњавају услове утврђене Правилником о систематизацији радних места.	+++
<b>Слабости</b>	Недостатак ненаставног особља на појединим Катедрама, Лабораторијама и	+++

	Одсеку за техничке и помоћне послове Факултета.	
	Неадекватна распоређеност ненаставног особља (лаборанти, хигијеничари).	+++
Могућности	Прерасподела ненаставног особља према оптерећености појединих Катедри.	+++
	Успоставити програм додатног усавршавања на професионалном нивоу ненаставном и управљачком особљу.	++
	Обезбедити наставак континуираног и системског праћења и оцењивања рада органа управљања и ненаставног особља, као и да се спроведу мере за његово унапређење.	++
Опасности	Немогућност квалитетног обављања наставног процеса на појединим Катедрама, које могу да проистекну из наведених слабости.	++

**в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда**

- Извршити прерасподелу техничког и помоћног ненаставног особља.

**г) Показатељи и прилози за стандард 10**

**Табела 10.1.** Број ненаставних радника стално запослених у високошколској установи у оквиру одговарајућих организационих јединица

**Прилог 10.1.** Шематска организациона структура високошколске установе

**Прилог 10.2.** Анализа резултата анкете студената о процени квалитета рада органа управљања и рада стручних служби

**СТАНДАРД 11: КВАЛИТЕТ ПРОСТОРА И ОПРЕМЕ**

**а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације**

**11.1.** Факултет обавља своју делатност у објектима који се налазе у зградама Факултета на адреси Булевар ослобођења 18 и то:

1. Централна зграда - у којој се одржава настава из општеобразовних и предклиничких предмета и налазе деканат, секретаријат и централна лабораторија за пријем узорака;
2. Клиника за мале животиње - Катедра за болести копитара, месоједа, живине и дивљачи;
3. Катедра за заразне болести и болести пчела;
4. Катедра за болести папкара;
5. Катедра за породилство, стерилитет и вештачко осемењавање;
6. Катедра за хирургију, ортопедију и офталмологију и
7. Катедра за радиологију и радијациону хигијену.

Факултет за обављање своје делатности има и уговоре о пословно техничкој сарадњи са фармама животиња, кланицама за прераду меса животињског порекла и млекарама на којима се изводи практична настава везано за поједине предмете. Они се налазе на различитим деловима Београда и његове ближе околине.

Објекти Факултета су у власништву Републике Србије (РС), а Факултету су дати на коришћење. Укупна површина простора којом Факултет располаже је 20132 м<sup>2</sup> а настави је намењено 9206.51 м<sup>2</sup>.

Површине појединих целина Факултета дате су у следећој табели:

Редни број	Назив објекта	Површина м <sup>2</sup>	Место
1.	Централна зграда	12836.45	Булевар Ослобођења 18
2.	Клиника за мале животиње Катедра за болести копитара, месоједа, живине и дивљачи	1412.00	
3.	Катедра за заразне болести и болести пчела	944.30	
4.	Катедра за болести папकारа	386.93	
5.	Катедра за породилство, стерилитет и вештачко осемењавање	789.44	
6.	Катедра за хирургију, ортопедију и офталмологију	1136.64	
7.	Катедра за радиологију и радијациону хигијену	368.65	
8.	Помоћни објекти	2257.59	
<b>Укупно</b>		<b>20132.00</b>	

**11.2.** За извођење наставе користи се савремена опрема и то како на предклиничким и општеобразовним предметима тако и на клиничким. Факултет опрему набавља из сопствених средстава, путем научноистраживачких пројеката, донација, поклона и изнајмљивања на основу уговора.

Опрему коју Факултет тренутно поседује адекватна је за квалитетно извођење свих облика наставе. План набавки врши се сваке календарске године у складу са финансијским могућностима Факултета, као и потреба на појединим предметима.

Део опреме специфичан за извођење наставе из САС АБР набављен је из средстава пројекта Erasmus+ изградња капацитета у високом образовању „Развој курикулума у области репродуктивне биологије и асистираних репродуктивних технологија и регенеративне медицине у Србији“ („Curricula Development in the Field of Reproductive Biology/Assisted Reproductive Technologies and Regenerative Medicine in Serbia“) ART-REM 586181-EPP-1-2017-1-RS-EPPKA2-SBHE-JP. Ова опрема обухвата савремене уређаје за оцену квалитета семена и ембриотрансфер домаћих животиња. Опрема је смештена у лабораторијама ФВМ (Лабораторија за оцену квалитета семена и Лабораторија за ембриотрансфер) које су уређене у складу са прописима које налаже Директива Европске Заједнице - Council Directive 89/556/ЕЕС.

**11.3.** На почетку сваке школске године утврђује се број студената и проверава усклађеност просторних капацитета и опреме са потребама наставног процеса и бројем студената.

**11.4.** Наставном особљу доступни су сви рачунари и пратећа опрема неопходна за извођење наставе који су смештени у амфитеатру, предаваоницама и вежбаоницама. Факултет поседује адекватно опремљене рачунарске учионице (вежбаонице) са довољним бројем места за неометано и квалитетно учење студената.

**11.5.** Факултет поседује рачунарску учионицу опремљену компјутерима за рад студената, Централну библиотеку опремљену рачунарима која ради у периоду од 8 до 18 сати и читаоницу у склопу Факултету која је отворена 24 сата, а намењена учењу

студената. Студентима је унутар просторија секретаријата омогућен приступ фотокопирању, штампању, скенирању, нарезивању ЦД и ДВД материјала.

**б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)**

SWOT 11	Опис	Оцена
<b>Предности</b>	Потпуна усклађеност капацитета простора и опреме са потребама наставног процеса и укупног броја студената.	+++
	Одговарајућа и савремена техничка, лабораторијска и друга опрема која обезбеђује квалитетно извођење наставе, спровођење научних истраживања, и обављање здравствене и издавачке делатности Факултета.	++
	Адекватно опремљене рачунарске учионице (вежбаонице) са довољним бројем места за неометано и квалитетно обављање наставних (образовних) активности и научноистраживачког рада.	++
	За студенте и наставно особље обезбеђен је стални и неометан приступ различитим врстама информација у електронском облику и информационим технологијама, у научноистраживачке и образовне сврхе.	++
	Континуирано праћење и усклађивање капацитета простора и опреме са потребама целокупне делатности Факултета.	++
<b>Слабости</b>	Недовољно простора у појединим наставничким и сарадничким канцеларијама за извођење индивидуалне консултативне наставе са студентима у терминима непосредно пре или после одржавања редовних наставних активности.	+
	Недовољно читаоница за студенте.	+
	Недовољно библиотека за одржавање усменог дела испита.	+
	Немогућност држања већег броја фармских животиња, као и других врста лабораторијских животиња осим глодара за потребе научноистраживачког рада на огледним животињама који је у интересу свих факултета Универзитета у Београду.	+
<b>Могућности</b>	Набавка најсавременије, као и додатне лабораторијске, медицинске и друге потребне опреме за интензивније укључивање наставног особља и студената у истраживања.	+++
	Побољшање техничке опремљености у домену информационих ресурса са циљем шире примене метода електронског учења и учења на даљину.	+++
	Побољшати обезбеђеност Факултета да би се омогућио 24h рад и рад у сменама на клиникама Факултета које пружају услуге трећим лицима. На тај начин би се повећали самостални приходи Факултета.	+++
<b>Опасности</b>	Ограничене финансијске могућности за адаптацију зграда и пренамену простора, као и набавке опреме.	+++
	Локација Факултета која је у центру града онемогућава држање фармских животиња - могућност размештања Клиника Факултета за фармске животиње на другу локацију.	+++

### ***в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда***

- Укључивање у пројекте Изградње капацитета у високом образовању који обезбеђују набавку опреме неопходне за наставу,
- Укључивање у пројекте Министарства науке, технолошког развоја и иновација који омогућавају набавку опреме за осавремењавање наставе.

### ***г) Показатељи и прилози за стандард 11***

**Табела 11.1.** Укупна површина (у власништву високошколске установе изнајмљени простор) са површином објеката (амфитеатри, учионице, лабораторије, организационе јединице, службе)

**Табела 11.2.** Листа опреме у власништву високошколске установе која се користи у наставном процесу и научноистраживачком раду

**Табела 11.3.** Наставно-научне и стручне базе

## **СТАНДАРД 13: УЛОГА СТУДЕНАТА У САМОВРЕДНОВАЊУ И ПРОВЕРИ КВАЛИТЕТА**

### ***а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације***

Студенти специјалистичких академских студија имају активну улогу у свим сегментима система обезбеђења квалитета и њихово учешће у органима Факултета је регулисано Статутом, Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета, као и одговарајућим општим актима Факултета.

**13.1.** У складу са Статутом Члан 85. дефинисано је образовање и рад Комисија, а Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета Члан 5. регулисане су надлежности Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета.

На предлог Комисије за обезбеђење и унапређење квалитета, Веће Факултета доноси одлуку о образовању одговарајућих радних тела/група и поткомисија задужених за спровођење одређених задатака у вези са обезбеђењем и унапређењем свих области квалитета, према Стратегији обезбеђења квалитета.

У циљу унапређења квалитета студијских програма Веће Факултета именује Комисију за праћење и унапређење студијског програма специјалистичких академских студија.

**13.2.** Учешћем у раду Комисије студенти специјалистичких академских студија имају могућност да дају мишљење о Стратегији обезбеђења квалитета, стандардима, поступцима и мерама обезбеђења квалитета Факултета, као и да учествују у изради Извештаја о самовредновању.

**13.3.** Резултати оцене квалитета наставе од стране студената специјалистичких академских студија по појединачним областима, као и сам Извештај о самовредновању Факултета, доступни су јавности. На тај начин сви студенти специјалистичких академских студија могу изнети мишљење о стању квалитета наставе, али и о осталим областима рада Факултета, о поступцима и начинима на којима се обезбеђује квалитет и могу дати своје предлоге за побољшање квалитета у свим делатностима рада Факултета.

**13.4.** Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета спроводи анкету за студентско вредновање педагошког рада наставника и сарадника, квалитета актуелних студијских програма и рада осталих служби Факултета. Ова анкета обухвата питања која се тичу квалитета и садржаја наставе на изведеним студијским програмима, квалитета педагошког рада наставника и сарадника, квалитета осталих служби Факултета, као и квалитета и доступности литературе.

*б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)*

SWOT 13	Опис	Оцена
<b>Предности</b>	Активно учешће студената специјалистичких академских студија у процесу самовредновања и оцењивања квалитета високошколске установе, анализи резултата самовредновања и формирању корективних мера у случају недовољне испуњености стандарда.	++
	Активно учешће студената специјалистичких академских студија у процесима развоја и евалуације студијских програма у оквиру курикулума и развоју метода оцењивања, као и у доношењу одговарајућих аката од посебног интереса за студенте (нпр. Правилника о полагању испита и оцењивању и Правилника о употреби тестова за проверу знања студената).	+++
<b>Слабости</b>	Иако су кроз учешће студентских представника активно укључени у процес самовредновања, студенти специјалистичких академских студија недовољно препознају значај вредновања.	++
<b>Могућности</b>	Учесталије анкетирање студената специјалистичких академских студија о питањима из свих области које се проверавају у процесу самовредновања.	++
	Подизање свести студената специјалистичких академских студија о важности процеса самовредновања.	++
<b>Опасности</b>	Недовољно препознавање значаја вредновања, недостатак мотивисаности и/или неоснован страх студената специјалистичких академских студија да објективно искажу своја мишљења и ставове у процесу провере квалитета.	+++
	Значајно учешће у евалуацији студената специјалистичких академских студија који нису активно учествовали у наставном процесу.	+++
	Недовољна информисаност студената специјалистичких академских студија о значају и потреби самовредновања.	+
	Неповерење студената докторских академских студија да ће учешће у процесу самовредновања донети реалне промене.	++

*в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда*

- Информисати студенте специјалистичких академских студија о значају и потреби самовредновања.
- Побољшати систем студентске евалуације тако што ће се анкета везати за један од обавезних поступака студирања (овера семестра, упис године и слично).
- У анкетни лист уврстити питања која указују на то да је студент активно пратио наставу и на тај начин извршити што објективнију самоевалуацију.



## *г) Показатељи и прилози за стандард 13*

**Прилог 13.1.** Документација која потврђује учешће студената специјалистичких академских студија у самовредновању и провери квалитета

## **СТАНДАРД 14: СИСТЕМСКО ПРАЋЕЊЕ И ПЕРИОДИЧНА ПРОВЕРА КВАЛИТЕТА**

### *а) Опис, анализа и процена тренутне ситуације*

Факултет је успоставио свој документовани систем којим је предвиђено континуирано праћење и надзор, периодична провера и прикупљање свих потребних информација о функционисању система у свим областима обезбеђења квалитета.

**14.1. и 14.2.** Факултет има организациону структуру обезбеђења квалитета за систематично и континуирано праћење и периодичну проверу квалитета студијског програма специјалистичких академских студија.

Континуирано праћење квалитета је регулисано Правилником о обезбеђењу, контроли и унапређењу квалитета. Правилник дефинише мере и поступке које изводе сви субјекти обезбеђења квалитета водећи рачуна о стандардима за сваку од области чији се квалитет прати и контролише. Стандарди су прописани од стране Националног савета за високо образовање и заједно са осталим правилницима Факултета, доступни су сваком наставнику, сараднику и студенту (истакнути на web страници Факултета).

У циљу унапређења квалитета студијског програма Факултет је именовано Комисију за праћење и унапређење студијског програма специјалистичких академских студија.

**14.3.** Факултет је успоставио систем континуираног праћења квалитета студијског програма специјалистичких академских студија.

Тај процес спроводи се плански, интерним проверавањем и организовањем анкета и упитника за бивше (дипломиране) и садашње студенте и послодавце. Анкета о вредновању компетенција свршених студената специјалиста ветеринарске медицине шаље се једном годишње послодавцима. Условне и инфраструктуру за реализацију ових активности обезбеђује Факултет и у њима учествују сви субјекти Факултета који су у обавези да континуирано прате ниво квалитета у свим областима, а о уоченим недостацима обавештавају Комисију за обезбеђење и унапређење квалитета и руководство Факултета.

**14.4.** Факултет је спровео екстерну евалуацију својих студијских програма.

Студијски програм САС АБР усклађен је са препорукама Европског одбора за ветеринарске специјализације (European Board of Veterinary Specialisation - EBVS), тако да задовољава смернице за постдипломско образовање специјалиста у области репродукције према упутствима Европског колеџа за анималну репродукцију (European College of Animal Reproduction - ECAR). У складу са препорукама ужа област је репродуктивна биотехнологија.

Као члан ЕАЕВЕ (European Association of Establishments of Veterinary Education), Факултет је преузео обавезу да усклади и одржава свој образовни процес у складу са европским стандардима, што представља предуслов за прихватање диплома у свим државама Европе.

**14.5.** Према Стратегији обезбеђења квалитета и Правилнику о обезбеђењу, контроли и



унапређењу квалитета, сваке три године (а по потреби и чешће) предвиђено је да Факултет спроводи самовредновање у свим својим делатностима, односно процесима рада. У периодичном самовредновању укључени су резултати анкетања студената САС. Самовредновање координира и спроводи Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета, а у њему учествују сви субјекти Факултета.

**14.6.** Наставници, сарадници, студенти и јавност упознају се са резултатима самовредновања. Резултати студентске евалуације наставе и педагошког рада наставника и сарадника након спроведене анализе постављају се на web страници Факултета.

**б) Анализа слабости и повољних елемената (SWOT анализа)**

SWOT 14	Опис	Оцена
Предности	Постоји утврђена методологија за спровођење контроле квалитета и испуњености стандарда.	++
	Контроле квалитета и испуњености стандарда редовно се спроводе.	+++
Слабости	Недовољно се користе подаци добијени контролама квалитета за планирање будућих активности.	+++
Могућности	Управа Факултета је заинтересована за унапређење постојећег начина контроле квалитета.	+++
	Факултет има веће информатичке могућности који се могу искористити у процесу контроле квалитета и испуњености стандарда.	++
Опасности	Комисија за обезбеђење и унапређење квалитета нема довољан капацитет рада, јер јој недостаје административно-техничка подршка.	+++
	Захтеви комисије за акредитацију из године у годину расту.	++

**в) Предлог мера и активности за унапређење квалитета стандарда**

Факултет је формирао интерне комисије Факултета које су спроводиле интерну контролу квалитета и које су подносиле извештаје Комисији за обезбеђење и унапређење квалитета. На свом путу укључивања у европске токове Факултет је обавио консултације са експертима европских Факултета везано за стандарде EAEVE (Копенхаген и Утрехт) са циљем да се изврши екстерна контрола квалитета студија и добију главне смернице за испуњење захтева неопходних за одобравање студија ветеринарске медицине Факултета од стране EAEVE. Комисији за обезбеђење квалитета треба обезбедити већу административно-техничку подршку.

**г) Показатељи и прилози за стандард 14**

**Прилог 14.1.** Информације презентоване на сајту високошколске установе о активностима које обезбеђују систематско праћење и периодичну проверу квалитета у циљу одржавања и унапређења квалитета рада високошколске установе.